

**MARCA CONSULTORIA  
GESTÃO HOSPITALAR – FINANCEIRA**

**Curso De Extensão**

**Como Mapear A Rentabilidade E Tornar O Hospital Viável E Competitivo**

MODULOS: GESTÃO ESTRATEGICA E GESTÃO DE CUSTOS: IMPLANTAÇÃO E APURAÇÃO

**OBJETIVO GERAL:**

- Preparar e capacitar os profissionais que atuam na área de saúde para que possam tornar instituições rentáveis e competitivas através de uma Gestão Estratégica, adquirindo uma visão ampla de todo potencial que as informações de custos podem proporcionar no aperfeiçoamento do desempenho das operações do hospital, referentes a negociação, maximização dos resultados, apoio no processo de tomada de decisão de forma dinâmica e eficaz, além de promover o aumento da produtividade e crescimento profissional

**CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:**

**1. Conceitos e Terminologia de Custos:**

- O cenário atual e a necessidade da Gestão Estratégica de Custos;
- Gerenciamento e Planejamento Financeiro: A correlação, contabilidade de custos e contabilidade gerencial
- Implantação SACH
- Centros de Responsabilidade: controle e gerenciamento dos custos;
- A importância do envolvimento e da participação dos gestores na avaliação e controle dos custos;
- A terminologia dos custos - conceitos e definições.

**2. Análises Gerenciais e/ou Ferramentas Gerenciais / Indicadores:**

- Ponto de Equilíbrio;
- Custo para tomada de decisão.

**3. Os métodos de Apropriação dos Custos:**

- Custeio por absorção;
- Custeio direto;
- Custeio Indiretos;
- Custos Operacionais;
- Custos não operacionais.

#### **4. Conceituação e Estruturação dos Centros de Custos:**

- Departamentalização – a classificação dos centros de custos: produtivos, auxiliares e administrativos;
- Composição e fórmulas de apropriação dos custos - diretos e indiretos;
- Métodos e critérios de rateio;
- Distribuição e cálculo dos custos totais e unitários dos serviços.

#### **5. O Custeio dos Procedimentos Médico - Hospitalares:**

- O custo do produto, fundamentado na metodologia do custo padrão.

#### **6. Formação do preço de venda.**

**INSTRUTOR:** Marcelo Mendonça Accetta

Economista – Diretor da Marca Consultoria; Especialista em Custos Hospitalares e Gestão Financeira Hospitalar; (MBA) em Gestão de Saúde pela FVG; Responsável pela Implantação e Apuração de Custo no Município de Niterói (rede hospitalar) ; Profissional com diversos trabalhos e consultorias realizadas em hospitais e na Universidade Federal Fluminense (UFF/HUAP).

#### **DATA E HORÁRIO:**

**Todas as 3º feiras dos dias: 28/07/2009 a 18/08/2009**

**Horário: 18hs:30min às 20hs:00min**

**Turmas especiais para profissionais de outros estados e/ou outras cidades, com dia e horário diferenciado (2 dias consecutivos de curso)**

#### **INVESTIMENTO:**

À Vista: R\$ 280,00

A Prazo: 2x até o começo do curso

#### **LOCAL DE REALIZAÇÃO DO CURSO**

NESP – Núcleo de Estudos do Procordis  
Rua Ari Parreira, nº 660– Vital Brasil  
Niterói - RJ

#### **INSCRIÇÕES**

- Informações e Inscrições a partir de 17/06/2009, através do telefone (21)2199-7049 ou 2610-7959;
- [marceloaccetta@ig.com.br](mailto:marceloaccetta@ig.com.br) (8868-1570), no horário de 08h00 às 17h00;

Dados para pagamentos via depósito bancário:

- **Banco Santander**
- **Ag. 0127**
- **Conta Corrente: 01009585-8**
- **Em Nome: Marcelo Mendonça Accetta**
  - **As inscrições somente serão efetivadas após o recebimento da ficha de inscrição com o respectivo comprovante de depósito bancário**
- Após pagamento das inscrições, não serão aceitos cancelamentos, somente substituições
- Estão inclusos no valor do investimento: material de apoio e certificado.
  
- **Vagas limitadas !!!**

#### **INFORMAÇÕES ADICIONAIS**

- Os participantes deverão trazer como material de apoio uma calculadora comercial básica;